



Общество с ограниченной ответственностью  
«Торговый дом ММК»

455019, РФ, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Кирова, д.76.

Телефон: приемная (3519) 24-24-19.

ИНН 7445042181, КПП 997550001, ОГРН 1087445004019, ОКПО 87004498

**Расчетный счет:**

№40702810200000109828 в «КредитУралБанк»

Акционерное общество» («КУБ» АО) г.Магнитогорск,

БИК 047516949

Корреспондентский счет в РКЦ г. Магнитогорска №30101810700000000949

№ \_\_\_\_\_

### Для клиентов и партнеров компании AXELOT

ООО «Торговый дом ММК» — это компания, которая занимается продвижением продукции Группы ПАО «ММК», включая ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» и ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ», к конечным потребителям. Цель — сократить количество посредников, ускорить и удешевить доставку.

Деятельность ООО «Торговый дом ММК» направлена на удовлетворение потребностей клиентов и постоянное улучшение качества обслуживания. Соответственно, организация прикладывает все силы для того, чтобы логистические процессы были слаженными, быстрыми и бесперебойными. Для достижения этих целей руководство приняло решение модернизировать складской комплекс в Магнитогорске. Здесь планируется построить новую площадку, а также автоматизировать логистические процессы с помощью системы управления складом (WMS) и системы управления двором (YMS).

Разработкой концепции функционирования складского комплекса ООО «Торговый дом ММК» занимались специалисты AXELOT.

Основная миссия объекта — обеспечивать быструю и качественную доставку клиентам любой позиции из широкого ассортимента продукции, включая: арматуру, уголок, швеллер, г/к прокат, х/к прокат, прокат оцинкованный и с полимерным покрытием, сварные трубы, х/к ленту, профнастил, металлочерепицу, проволоку, гвозди, крепеж, канаты и многое другое (более 10 000 наименований и типоразмеров продукции). Товар поступает и отгружается как железнодорожным, так и автотранспортом.

Оценив фактические процессы комплекса, специалисты AXELOT предложили концепцию развития складского хозяйства. Рекомендации были направлены на устранение узких мест и позволяют согласовать входящий транспортный поток с возможностями складского комплекса по обработке ТС, формализовать управление транспортом на территории, повысить прозрачность бизнес-процессов, организовать адресное хранение и эффективно использовать все имеющиеся площади. Концепция также включает рекомендации по организации новой площадки.

Исходя из наших потребностей и планируемого роста товарооборота, была разработана топология для нового склада, а также пересмотрена топология существующих складов с учетом предложенного профилирования мест хранения.

Отличительной чертой проекта стала разработка бизнес-процессов для будущего внедрения AXELOT YMS, которые охватывают весь цикл взаимодействия с транспортными средствами в рамках нашего складского комплекса.

Также были разработаны складские процессы, которые учитывают будущую автоматизацию в том числе, проектная команда определила функциональные границы системы.

Как итог, мы получили подробные рекомендации, которые позволяют повысить общую эффективность управления складским хозяйством и дворовой территорией.

Выражаем благодарность специалистам AXELOT за их профессионализм и комплексный подход к развитию нашего складского хозяйства.

Руководитель проекта «Умный склад»

Торговый Дом ММК г. Магнитогорск

Шкирмнтов А.А.



## AXELOT помогает поставщику Группы ПАО «ММК» создать эффективную систему управления двором и складом

Специалисты AXELOT разработали проект модернизации складского хозяйства для уполномоченного поставщика одного из крупнейших мировых производителей стали — Группы ПАО «ММК». Эти рекомендации помогут значительно улучшить управление складской логистикой и процессами на территории комплекса.

ООО «Торговый дом ММК» — это компания, которая занимается продвижением продукции Группы ПАО «ММК», включая ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» и ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ», к конечным потребителям. Цель — сократить количество посредников, ускорить и удешевить доставку.

Деятельность ООО «Торговый дом ММК» направлена на удовлетворение потребностей клиентов и постоянное улучшение качества обслуживания. Соответственно, организация прикладывает все силы для того, чтобы логистические процессы были слаженными, быстрыми и бесперебойными. Для достижения этих целей руководство приняло решение модернизировать складской комплекс в Магнитогорске. Здесь планируется построить новую площадку, а также автоматизировать логистические процессы с помощью системы управления складом (WMS) и системы управления двором (YMS).

Разработкой концепции функционирования складского комплекса ООО «Торговый дом ММК» занимались специалисты AXELOT.

Основная миссия объекта — обеспечивать быструю и качественную доставку клиентам любой позиции из широкого ассортимента продукции, включая: арматуру, уголок, швеллер, г/к прокат, х/к прокат, прокат оцинкованный и с полимерным покрытием, сварные трубы, х/к ленту, профнастил, металлочерепицу, проволоку, гвозди, крепеж, канаты и многое другое (более 10 000 наименований и типоразмеров продукции). Товар поступает и отгружается как железнодорожным, так и автотранспортом.

Оценив фактические процессы комплекса, специалисты AXELOT предложили концепцию развития складского хозяйства. Рекомендации были направлены на устранение узких мест и позволят согласовать входящий транспортный поток с возможностями складского комплекса по обработке ТС, формализовать управление транспортом на территории, повысить прозрачность бизнес-процессов, организовать адресное хранение и эффективно использовать все имеющиеся площади. Концепция также включает рекомендации по организации новой площадки.

Исходя из потребностей заказчика и планируемого роста товарооборота, была разработана топология для нового склада, а также пересмотрена топология существующих складов с учетом предложенного профилирования мест хранения.

Отличительной чертой проекта стала разработка бизнес-процессов для будущего внедрения AXELOT YMS, которые охватывают весь цикл взаимодействия с транспортными средствами в рамках складского комплекса заказчика.

*При проведении обследования были зафиксированы факты неравномерного прибытия транспорта на загрузку, образования очередей, перегона транспорта между складами, простоев, ставших причинами сбоев в работе комплекса и в ряде случаев приведших к претензиям от контрагентов за простой транспорта. Специалисты AXELOT проанализировали текущую ситуацию и определили первоочередные задачи для YMS:*

1. **Организовать автоматизированное управление допуском транспорта на территорию с построением оптимального маршрута весовыми/складами/оформлением и сократить время пребывания водителя на территории комплекса.** Были прописаны принципы и алгоритмы процессов для YMS, которая будет управлять перемещениями транспорта на территории складского комплекса.
2. **Распределить транспортные средства по складам и периодам прибытия в течение дня.** Эксперты AXELOT порекомендовали заказчику использовать систему тайм-слотов.
3. **Обеспечить возможность системной работы с претензиями со стороны контрагентов за простой транспортных средств.** YMS позволит фиксировать время прибытия водителя (момент оформления в электронную очередь), время заезда на территорию (фиксация въезда транспортного средства на КПП), время загрузки на каждом складе (фиксируется по времени начала и завершения загрузки), время выезда с территории (фиксация выезда транспортного средства с территории). Собранные данные позволят анализировать «узкие места» и своевременно корректировать процессы при возникновении проблем.

Часть рекомендаций касалась процессов в WMS, которые также помогут сократить простой транспорта и пробег техники:

1. **Оптимизировать перемещение транспорта между складами и избежать простоев в очередях на погрузку.** Эксперты AXELOT проанализировали отгрузки, выявили частотность комбинаций номенклатур в одном документе и порекомендовали разместить самые «популярные» товары на всех складах терминала.
2. **Сократить пробеги козловых кранов и кран-балок, а также ускорить процесс загрузки и выгрузки транспортных средств.** Эксперты определили внутри каждого склада зоны для хранения номенклатур по классификации FMR (анализ товарного ассортимента по частоте обращений).

Кроме того, эксперты AXELOT порекомендовали разделить операционную нагрузку на входящий и исходящий потоки, а также развести обработку потоков на день и ночь. Предложен удобный плавающий график 3/3 с ночными сменами, который соответствовал плану заказчика. Сформулированы основные принципы автоматизированной балансировки.

Также были разработаны складские процессы, которые учитывают будущую автоматизацию в том числе, проектная команда определила функциональные границы системы.

Активное участие заказчика в процессе разработки концепции помогло получить полную информацию о существующей системе хранения и грузообработки, выбрать подходящую концепцию складского развития и детально ее проработать. Как итог, руководство ООО «Торговый дом ММК» получило подробные рекомендации, которые позволят повысить общую эффективность управления складским хозяйством и дворовой территорией.

Руководитель проекта «Умный склад»  
Торговый Дом ММК г. Магнитогорск

Шкирмонтов А.А.

